



Innhold

Året 2023	3
Trygghet for gode resultater	4
Høydepunkter 2023	5
Økonomisk utvikling	6
Vår strategi	7
Våre tjenesteområder	8
Våre verdier	9
Mennesker og kultur	10
Vårt samfunnsansvar	11



Året 2023



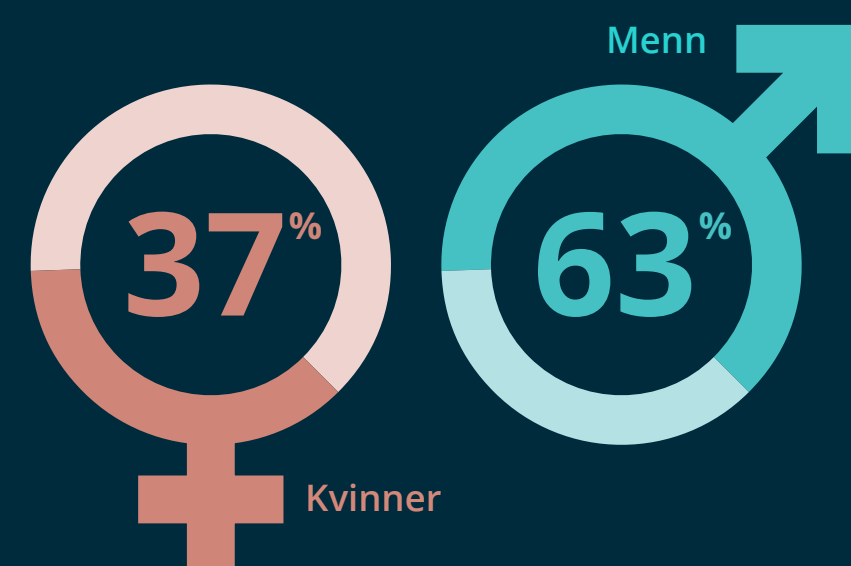
Vi har lagt bak oss et innholdsrikt, spennende og til tider relativt hektisk år. Årets solide arbeidsinnsats har gitt gode resultater, og vi har mye å være stolte av. Vi har fått nye kunder, vunnet nye avtaler, utviklet

nye tjenester, og ikke minst sørget for god kvalitet i våre leveranser. Dette gir seg også utslag i gode økonomisk resultater.

I tillegg til gode leveranser, nye kunder og avtaler, vil jeg trekke frem arbeidet som ble gjort rundt ny profil, modernisert firmalogo, og nye nettsider. En reise som har gjort at vi i dag fremstår mer helhetlig, som viser at vi sammen er i bevegelse, og utvikling – i full fart fremover!

Jostein Kvinnesland, daglig leder

38 Ansatte



ISO 9001 & ISO 14001 revisjon

Omsetning 74,5 millioner

Økning
på ca
10%

Ny visuell identitet & nye nettsider



Trygghet for gode resultater

Habberstad er et fremtidsrettet konsulentselskap med et langsiktig fokus og en dedikasjon til å oppnå gode resultater for våre kunder. Vi er stolte av vår lange historie og ser frem til å markere vårt 85-årsjubileum i 2025, som et uttrykk for vår stabilitet, pålitelighet, og evne til å tilpasse oss i et stadig skiftende marked.

Gjennom våre tjenester støtter vi både offentlige og private virksomheter gjennom digitale transformasjoner og rekruttering av ledere. Våre tjenesteområder strekker seg fra seniorprogram- og prosjektledelse til lederutvikling, grønnomstilling og rekruttering av toppledere innen viktige posisjoner i offentlig og privat sektor. Vår visjon i alle våre leveranser er å skape bærekraftige virksomheter i alle våre leveranser og tjenester.

Vi leverer tjenester av høy kvalitet som er forankret i tillit og langvarige relasjoner. Vi legger stor vekt på å skape gode kundeopplevelser, identifisere muligheter og lytte til kundenes behov. Vår styrke ligger i senioritet, solid fagkunnskap og rådgivere med erfaring innen ulike fagområder. Vi har en tilnærming til vårt arbeid som setter tverrfaglighet i sentrum, som gir Trygghet for gode resultater i alle våre leveranseprosjekter.



Høydepunkter i 2023

Habberstad har hatt nok et positivt år, med tilvekst av nye kollegaer, kunder, prosjekter og spennende oppdrag i flere sektorer, på tross av et konsulentmarked som har vært klart mer utfordrende enn tidligere år.

Høy kvalitet i tjenesteleveransen og gode kunderelasjoner har vært nøkkelen for å opprettholde og utvide vår kundebase gjennom 2023. Parallelt fortsetter vi å videreutvikle Habberstad på områder som bærekraft, sikkerhet, ISO-sertifiseringer og kompetansetiltak.



- 1 I løpet av 2023 vant vi både nye kunder og rammeavtaler, med en god spredning mellom privat og offentlig sektor.** Habberstad opplever også høy grad av gjenkjøp, som er en indikator på kundetilfredshet. Over to tredjedeler av omsetningen i 2023 kommer fra kunder som vi har hatt tre år eller mer.
- 2 I september endret vårt tjenesteområde IT-rådgivning navn til Digitalisering og Ledelse.** Dette ble gjort for å tydeliggjøre tjenestene dette området leverer på. I november 2023 ble Ingvild Elseth ny leder for dette tjenesteområdet.
- 3 Habberstad har ytterligere styrket seg på informasjonssikkerhet, for å svare ut behov i markedet.** Våre konsulenter er spesialister og fagpersoner med et forretnings- og ledelsesperspektiv, med bakgrunn fra både offentlig forvaltning og privat næringsliv. Internt har Habberstad videreutviklet sitt styringssystem og utarbeidet oppdaterte beredskapsplaner.
- 4 Generativ kunstig intelligens har vært et hett tema gjennom året.** Habberstad følger utviklingen gjennom vår faggruppe for kunstig intelligens, med fokus på bruksområder, risiko og erfaringsdeling. I skjæringspunktet mellom KI og sikkerhet har Habberstad etablert retningslinjer for bruk av generativ kunstig intelligens i våre leveranser.
- 5 I 2023 har vi gjennomgått en modernisering av vår visuelle identitet.** Selv om Habberstad-profilen og diamantlogoen har tjent oss vel i mange år, var vi nå klare for en fornyelse. Ved å dreie diamantsymbolet slik at det peker oppover og fremover, ønsker vi å signalisere at Habberstad er en organisasjon i kontinuerlig utvikling.



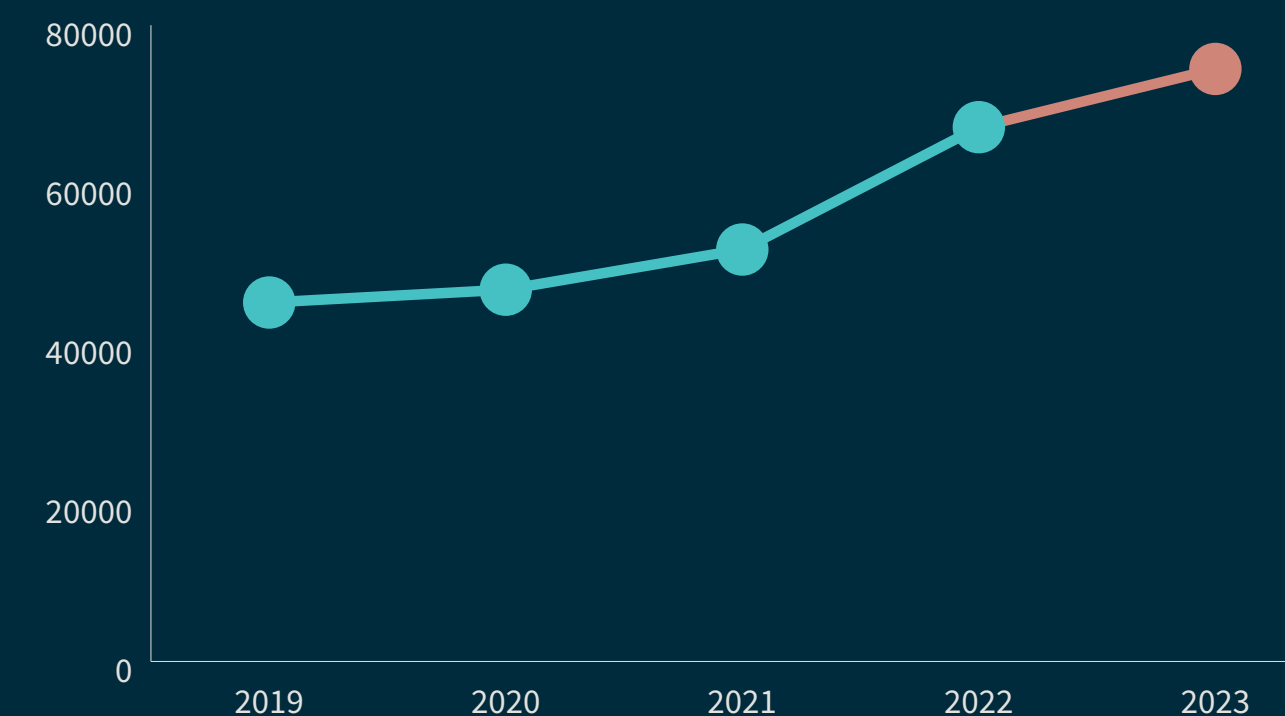
Økonomisk utvikling

Habberstad realiserer strategien om lønnsom og kontrollert vekst. Omsetningen i 2023 ble 74,5 millioner, noe som er 10 % mer enn i 2022. Siste tre år er omsetningsveksten på hele 44%.

Regnskap

	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	74 497	67 174	51 791
Driftsresultat	1 953	4 751	3 425
Resultat før skatt	2 069	4 745	3 488
Årsresultat	1 614	3 687	2 733
Sum eiendeler	27 032	26 453	20 160
Valuta	NOK	NOK	NOK

Sum driftsinntekter



Omsetning
74,5
millioner

Økning
på ca
10%

Vårt budsjett for 2024 viser fortsatt omsetningsvekst og god lønnsomhet.

Vår strategi

Habberstads forretningsstrategi (2023-2025) bygger på lønnsom vekst ved å øke selskapets størrelse gjennom bærekraftige og godt gjennomtenkte investeringer i våre forretningsområder.

Habberstad har en forretningsorientert og bærekraftig tilnærming til teknologidrevet utvikling, endring og effektivisering. Vårt formål er å:

- Bidra til fremtidsrettet utvikling og ledelse
- Sørgе for effektiv og sikker digitalisering
- Skape en trygg, åpen og inkluderende arbeidsplass som gir ansatte muligheter til å utvikle sitt potensiale fullt ut

Vi skal **skape merverdi** for våre kunder, gjennom å skape bærekraftig endring og effektivisering, med et fagmiljø som alltid har et strategisk perspektiv, som er kreative og sikrer gjennomføring av prosjekter. Vi skal levere god kvalitet i alle våre leveranser og skape gode kundeopplevelser.

Vi skal være en **attraktiv arbeidsgiver**, som tiltrekker og beholder de klokeste hodene. Vi er en lærende organisasjon og et kompetanserikt fellesskap med gode muligheter for kontinuerlig utvikling gjennom spennende kundeprosjekter og tverrfaglig samarbeid.



Våre tjenesteområder



Innen området **Digitalisering og ledelse** bistår våre rådgivere kunder innen strategi og forretningsutvikling, prosjekt- og endringsledelse, gevinstrealisering, prosessforbedring, informasjonssikkerhet, anskaffelser, porteføljestyring og virksomhetsarkitektur. Dette inkluderer også temaer innen grønn omstilling og bærekraft. Vi bistår selskaper med å komme i gang med bærekraftsarbeidet, sette det på agendaen og vise vei mot en ønsket miljøsertifisering.



På tjenesteområde **Rekruttering** tilbyr vi fulle rekrutteringsoppdrag, inkludert executive søk. Vi bistår også kunder i arbeidet med deler av rekrutteringsprosessen, være seg rene søk-oppdrag, sluttvurdering av finalekandidater og styreevaluering. Våre seniorrådgivere har over 20-års erfaring innen rekruttering og lang ledererfaring fra både offentlig og privat sektor. Vi bistår også små og mellomstore bedrifter i utvikling av ledere og ledergrupper, holder kurs, og bidrar med ledercoaching og lederstøtte.



Våre verdier

Habberstad er tuftet på norske verdier og en inngående forståelse av hvordan norske virksomheter fungerer. Våre verdier veileder våre handlinger og beslutninger.

Pålitelige

Vi leverer det vi lover til våre kunder, vi overholder frister, holder våre løfter og sikrer kvaliteten i vårt arbeid.

Inkluderende

Vi tar hensyn til alle interessenters perspektiver, og bidrar til å skape et miljø der alle stemmer blir hørt. Vi verdsetter mangfold og inkluderer ulike synspunkter og erfaringer i våre løsninger og anbefalinger.

Engasjerte

Vi viser engasjement og er dedikerte i vårt arbeid. Vi motiveres av å oppnå suksess for våre kunder, stille de gode spørsmålene og lytte. Sammen leverer vi gode resultater.

Modige

Vi våger å utfordre status, tenke nytt, kreativt og ta risikoer når det er nødvendig. Vi er ikke redde for å utforske nye ideer, gå utenfor komfortsonen eller stille kritiske spørsmål.

Mennesker og kultur

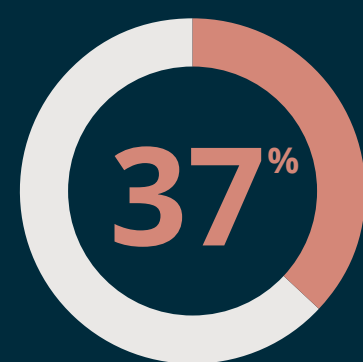
Habberstad er et senior kompetansemiljø med dedikerte og faglig spisskompetente fagpersoner. Våre konsulenter drives av å se muligheter, løse utfordringer og utvikle nye løsninger som skaper verdi i dag og for fremtiden for våre kunder. Vi ser på tverrfaglig samarbeid som et avgjørende suksesskriterier og setter alltid sammen det teamet vi mener er best kvalifisert til å løse oppdragene.

Vår årlige medarbeiderundersøkelse viser en svært høy trivselsgrad, engasjement og ikke minst stolthet av å jobbe i Habberstad. Kvalitet og solid er ord som vår medarbeidere brukes når de skal beskrive arbeidsplassen sin. Resultatene er stabile fra 2022 til 2023.

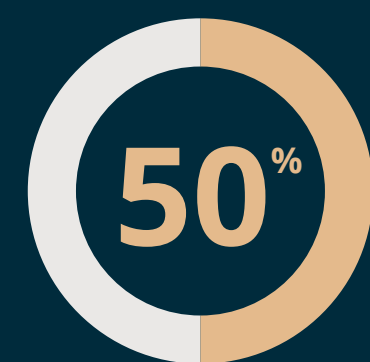
Habberstad ser stor verdi i å oppnå en balansert kjønnsfordeling både i ledelsen, styret og blant våre ansatte.



Ansatte
i selskapet



Kvinner
i selskapet



Kvinner
i styret



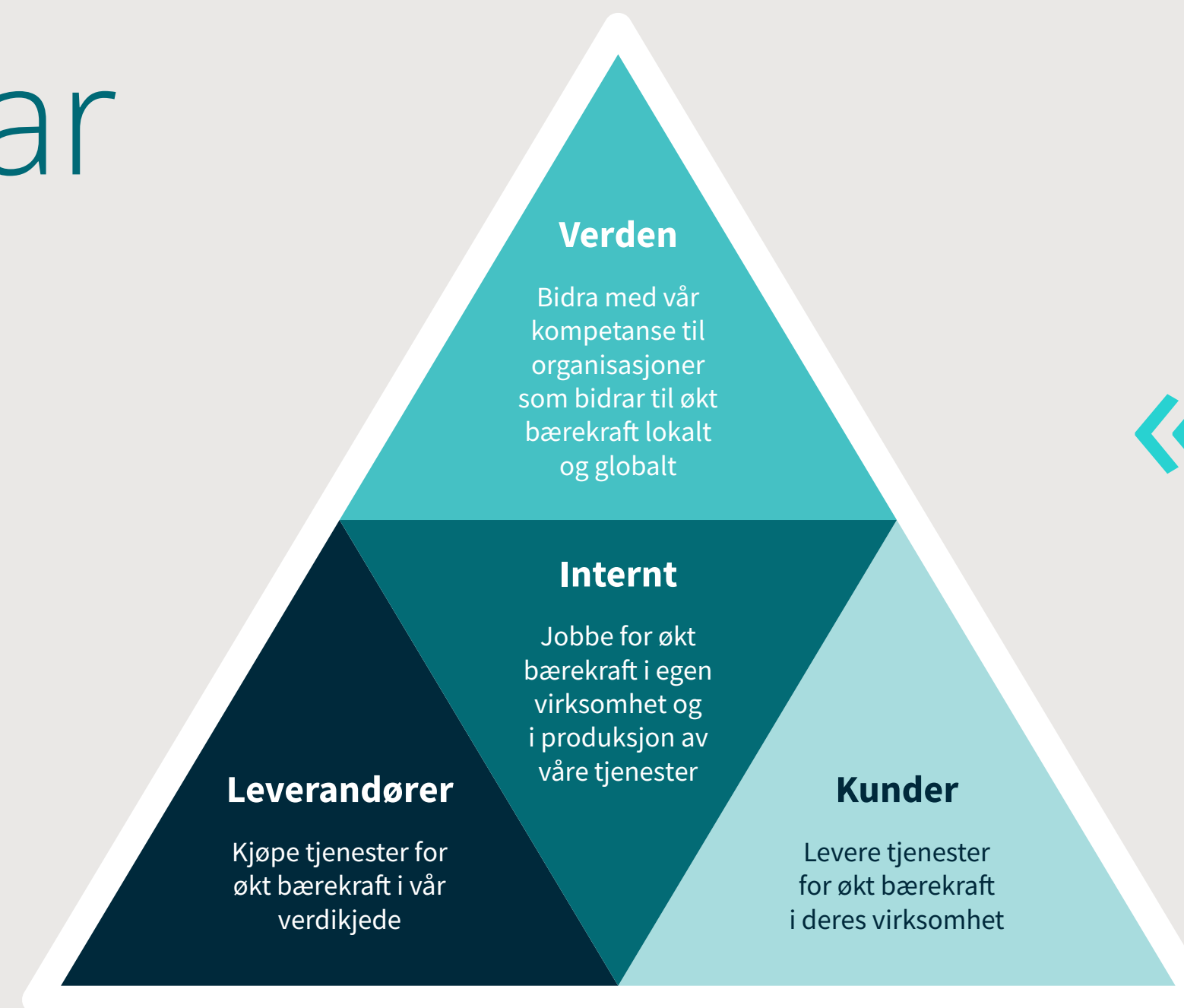
Vårt samfunnsansvar

I Habberstad har vi valgt oss ut **seks bærekraftsmål** der vi kan bidra positivt i vår virksomhet og våre tjenesteleveranser. Som et helhetlig konsulent- og rådgivningsselskap jobber vi systematisk for å oppfylle våre valgte bærekraftsmål både internt og eksternt. Vi søker kontinuerlig forbedring på alle bærekraftsaspekter.

Bærekraftsarbeidet er godt forankret i Habberstads ledelse og styre. Vårt miljø-ledelsessystem er sertifisert i henhold til ISO 14001.

Vi ser at våre kunder stiller økende krav til dokumentasjon rundt klima og bærekraftsrapportering. Habberstads klimaregnskap viser redusert klimavtrykk fra 2022 til 2023.

Vi arbeider strategisk for å integrere miljø- og bærekraftshensyn i alle våre tjenester. Som rådgivere er vår målsetning å hjelpe våre kunder med å rekruttere fremtidens ledere, nå sine bærekraftsmål og håndtere utfordringer knyttet til miljø, klima, sosiale forhold og rapportering.



« Habberstad er en arbeidsplass med et engasjement for miljø, sosialt ansvar og bærekraft. Vi ønsker å være en del av løsningen. Verdiene vi skaper skal bidra til en bærekraftig utvikling for samfunnet rundt oss, for våre kunder og virksomhetene i sin helhet.

Styreleder, Harald Mæhle

Vi tar vårt samfunnsansvar på alvor og jobber aktivt med bærekraft i hele verdikjeden, både internt og eksternt, i samarbeid med våre leverandører og kunder for å bidra positivt til verden.





Habberstad AS

Karenslyst Allé 2, 0278 Oslo | +47 2299 7900 | org.nr: 974 532 700
firmapost@habberstad.no | www.habberstad.no